

Disciplina

Planejamento e Administração Estratégica

Carga horária

60h

Natureza

Optativa

Linha de pesquisa

Administração Pública e Organizações

Ementa

Conceitos e fundamentos de Administração Estratégica. Planejamento estratégico, diretrizes estratégicas (missão, visão e valores), análise ambiental (interna e externa), formulação e implantação estratégica: tipos de formulação, análise da implantação e monitoramento (Indicadores e KPI). Avaliação de Desempenho como Sistema de Implementação e Monitoramento da Estratégia com Balanced Scorecard (BSC) e Objectives and Key-results (OKR).

Bibliografia Básica

BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. **Administração estratégica e vantagem competitiva: conceitos e casos**. 5. ed. São Paulo: Pearson, 2017.

DOERR, J. **Avalie o que importa: como o google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.

HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. **Administração estratégica: competitividade e globalização**. São Paulo: Cengage Learning, 2019.

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **Mapas Estratégicos: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard**. 6. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997 In: MATUS, Carlos. MAPP Método Altadir de Planificación Popular. Buenos Aires: Lugar Editorial, 2007.

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. **Safári de estratégia: um roteiro pela selva do Planejamento Estratégico**. 2. ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. **Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia, práticas**. 34. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

Bibliografia Complementar

ALTOUNIAN, Cláudio Sarian; LAPA, Leonard Rene Guimarães; SOUZA, Daniel Luiz de. **Gestão e governança pública para resultados: uma visão prática**. Belo Horizonte: Fórum, 2017.

CARDOSO JUNIOR, José Celso.; CUNHA, Alexandro dos Santos (Orgs.) **Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas**. Brasília: Ipea, 2015.

KALLÁS, David. **Gestão da estratégia: experiências e lições de empresas brasileiras**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005

MATUS, Carlos. O Plano como aposta. In: **Planejamento e orçamento governamental. Coletânea**. James Giacomoni e José Luiz Panussat (org). Brasília: ENAP, 2007.

THOMPSON, Jr.; ARTHUR, A.; STRICKLAND III; ALONSO, J. **Planejamento estratégico: elaboração, implementação e execução**. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 2012.

VIZEU, Fábio; GONSALVES; Sandro Aparecido. **Pensamento Estratégico: origens, princípios e perspectivas**. São Paulo: Atlas, 2010.